

Hegedűs Ernő mk. alezredes:

## HOGYAN GYŐZZÜNK KISZÁMÍTHATATLAN KÖRNYEZETBEN IS?

Porkoláb Imre új könyvéről

Szun-ce *A hadviselés törvényei* című munkája a hadtudományi alpművek közé sorolható, keleti filozófián nyugvó felfogása azonban nehéz feladat elé állítja azt a nyugati elemzőt vagy szakírót, aki e mű interpretálására vállalkozik. Még nehezebb ez a feladat, ha a katonai nagyhatalom, Kína több mint kétezer éves hadtudományi alapvetését napjaink szupermodern, légi és szárazföldi robotoktól, mesterséges intelligenciától és kiberhadviseléstől, lopakodó repülőgépektől és különleges műveleti erőktől zsúfolt high-tech hadviselésével kívánjuk gondolati síkon összekötni. Erre a feladatra vállalkozott Porkoláb Imre *A stratégia művészete – Szervezeti innováció kiszámíthatatlan környezetben Szun-ce gondolatai alapján* című új könyvében.

A szerző a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetemen, a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetemen, a Sandhurst Királyi Katonai Akadémián (RMAS), illetve a kaliforniai Stanford Egyetemen és az USA Haditengerészeti Posztgraduális Iskolájában szerzett a hadtudományhoz és az innovációhoz kötődő diplomákat, emellett elvégezte a Harvard Egyetem felsővezetői tanfolyamát is. PhD-fokozatot szerzett a hadtudomány területén, közel száz hadtudományi szakcikk és több könyv szerzője. Dolgozott a Pentagonban, részt vett az „Iraki Szabadság” hadműveletben.

Erre a tudás- és tapasztalati bázisra alapozva írta meg könyvét, amelynek egyik fontos tartalmi pillére a szervezeti innováció, a másik pedig a stratégia, amelyet a szerző katonai és üzleti értelemben is tárgyal, értelmez. A katonai stratégia ugyanis az üzleti stratégia bölcsője volt, a két terület között szoros a kapcsolat. *A stratégia művészete* című könyv ezért a változásmenedzsmentet, a szervezeti átalakítás innovatív módszereit és annak az üzleti életben, illetve haderőfejlesztésben való alkalmazhatóságát kutatja. A monográfia Szun-ce

tanításaira épülve mutat be egy olyan szemléletet, amely képessé tette a legnagyobb hadvezéreket és vállalati vezetőket arra, hogy felülkerekedjenek a napjaink hadviselésére és üzleti világára jellemző káoszon, és kiszámíthatatlan helyzetekben is győzedelmeskedjenek.

Porkoláb Imre a hagyományostól eltérő vezetést, a VUCA környezetben (*Volatility* – változékonyság; *Uncertainty* – bizonytalanság; *Complexity* – komplexitás; *Ambiguity* – többértelműség) sikeres változásmenedzsmentet, illetve a szervezeti átalakítás innovatív módszereit kutatja. A szerző szerint az innováció a hadviselésben nemcsak arról szól, hogy gyorsabban kifejlesztünk egy technológiát, hanem arról, hogy gyorsabban tudjuk ellenfeleinknél az újdonság elsajátítását a legelső szintekig eljuttatni.



Összességében a könyv eligazítást nyújt a dinamikusan változó környezetben folytonos megújulásra és innovációra törekvő szervezetek és a csúcsteljesítményt célul kitűző csapatok számára, és a való életből – gyakran hadtörténeti, illetve napjaink háborúiból – vett példái segítségével bepillantást enged korunk legsikeresebb vezetőinek módszereibe.

A könyv éppen idejében érkezett ahhoz, hogy elméleti szinten támogassa a Magyar Honvédség Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Program során lezajló átfogó szervezeti, haditechnikai és doktrinális transzformációt, választ adva arra a kérdésre: napjaink gyorsan változó környezeti feltételei között hogyan kell megújulnia egy olyan komplex szervezetnek, mint a haderő?

Porkoláb Imre: *A stratégia művészete – Szervezeti innováció kiszámíthatatlan környezetben Szun-ce gondolatai alapján.* HVG Könyvek, Budapest, 2019.

## A Zrínyi Kiadó újdonsága

Chris MacNab – Nyulászi Tamás

### A legteljesebb túlélési útmutató

**Felkészülni, vigyázz, kész – túlélni!**

Mit tegyünk, ha víz nélkül maradunk?

Miként tudunk élelmet szerezni a vadonban?

Hogy építsünk menedéket a természetben?

Hogyan védjük magunkat a zord időjárási viszonyok közepette?

Milyen hatékony elsősegély-technikákra van szükség vészhelyzetben?

Hogyan boldoguljunk elektromos áram nélkül?

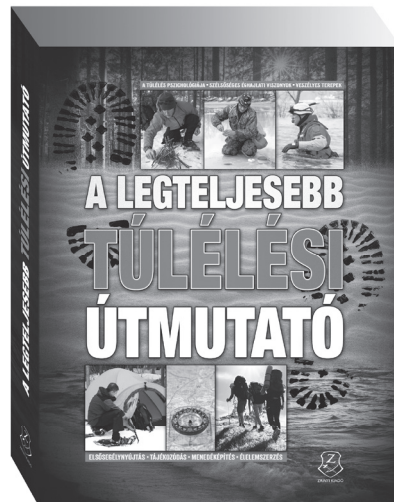
Mi a megfelelő védekezés drónok és hőkamerák ellen?

Hogyan viselkedjünk, ha fogságba kerülünk?

A *Legteljesebb túlélési útmutató* megtanít arra, hogyan kezeljük a vészhelyzeteket – a legszükségesebb önvédelmi fogásoktól a túlélőkészlet összeállításán át egészen addig, hogy sivatagi körülmények között élelmet szerezzünk.

Nemzetközi és magyar különleges katonai erők módszereire alapozva, ez a könyv világos, lépésről lépésre elmagyarázott, nagyon részletesen illusztrált útmutatót ad a túléléshez.

Zrínyi Kiadó, 2019



További információk, vásárlás: [shop.hmzrinyi.hu/](http://shop.hmzrinyi.hu/)